

1975-tel ismét egy új korszak kezdődött a vállalat életében, kissé nagyképűen azt mondhatom, hogy az eredeti tőkefelhalmozás időszaka. Az 1975-től 1981-ig terjedő években teremtettük meg az eszközállományunkat és az akkor létrehozott vagyonnak az amortizációjából „élünk” ma is. Kicsit anakronisztikus, hogy ez a „tőke felhalmozás” az ESZR beruházásokkal függ össze, mégis így történt.

Évek tárgyalásai, hosszas előkészítő munka után 1975 IV. negyedévében beérkezett az R 20-as számítógép, az MDS gyorsnyomtató rendszer. Igen kemény tárgyalásokon sikerült elérni, hogy a szocialista gép mellé tőkés kiegészítéseket kaptunk. Többször teljesen vesztesre állt az ügy, a következetesség azonban végül eredményre vezetett. Külön téma, hogy az MDS nyomtató messze felülmúlt minden várakozást és elképesztő mértékű terhelést bírva közel tíz évig üzemelt, illetve az elektronikája ma is üzemben van. Az első ESZR gép beszerzésénél alkalmaztuk azt a teóriát, hogy a szocialista gépek vásárlásánál mindig kötni fogjuk magunkat tőkés import engedélyezéséhez. Az elképzelés helyesnek bizonyult és kisebb-nagyobb mértékben mindig sikerült célunkat elérni.

Az R 20 beérkezését az év elejére terveztük, munkákat vállaltunk és azokat 3/4 évig bémunkában kellett végeztetni. Ennek az időszaknak a fő kérdése az volt, hogy sikerül-e a kapacitást rendelkezésállománnyal fedezni.

Az innen következő 6-7 évet a szervezés és az ügyfélkapcsolatok oldaláról a Szalay időszaknak nevezhetjük. Az Ő hallatlan ügyszeretete, elkötelezettsége a vállalat iránt, kapcsolatteremtő készsége biztosította, hogy a mainál nem nagyobb - majdnem azonos összetételű - szervező gárdával létrehozta az évről - évre bővülő géppark nyereséges üzemeléséhez szükséges rendelkezésállományt.

Az 1975-76-os években a fejlődés útját az egyre nagyobb kapacitású ESZR gépekkel képzeltük el. Ugy gondoltuk, hogy a drága berendezések amortizációja, amennyiben a nyereséges üzemelést

biztosítani tudjuk, fedezete lesz egy folyamatos fejlesztésnek. Ennek a gondolatsornak realitása volt és a 80-as évek elejéig igaz is volt. Akkor a mikrogépek rendkívüli fejlődése az irány megváltoztatására készítetett bennünket. Mindenesetre ennek a 6-7 évnek a beruházásai biztosítják ma is a magas amortizációt.

Az első ESZR gép és a hozzá vásárolt MDS 2400 rendkívül drága volt. Az R 20 ára 32 millió volt, az MDS 2400-é 14 millió. Az R 20 üzembeállítása igen sok gonddal járt. A berendezés központi egysége, a periféria vezérlők és a háttértárak rendkívül megbízhatatlanul működtek. A javítások alkatrészhiány miatt nagyon vontatottan haladtak. Az egész azért volt számunkra szokatlan, mert a BULL Gammánál ilyen gondokkal nem találkoztunk. Az R 20 beállítása nem oldotta meg a kapacitás gondjainkat, sőt a gép bizonytalansága növelte a feszültségeket.

A probléma nagyságrendjének érzékeltetésére elmondom, hogy az előzőekben vázolt 3 db BULL Gamma kapacitásának még magasabb szintű kihasználása érdekében átdolgoztuk a rendszereket két mágneslemez meghajtósra /2 x 2 MB !!!/, így minden vagy majdnem minden rendszer mindhárom gépen futhatott. Sajnos ezt akkor kellett tennünk, amikor már az ESZR felkészüléssel foglalkoztunk, illetve amikor már az R 20-nak kellett volna a kapacitást bővíteni. Fokozta a bonyodalmat, hogy a beindult mágnesszalagos adatrögzítés adathordozóját a legnagyobb terhelést viselő BULL gépek nem tudták fogadni. Gyors intézkedéssel, a BULL és az MDS cég szakembereinek együttes munkájával egy MDS szalagegységet illesztettünk BULL Gammához, így minden gép tudott a másikkal kommunikálni.

Az ÉLGAV körülményei között az 1975 évi fejlesztési tevékenység nagyon szerteágazó, sok részletre kiterjedő és bekerülési értéket tekintve is tiszteletet parancsoló volt. Ezt a tevékenységet akkor Mártonffy Lajos fogta össze és irányította. A gépek beszerzésén túl a gépterem kialakítása, a klíma bővítése, a tűzjelző felszerelése is feladat volt. Az egész fejlesztés 53.800 eFt-ba került.

Mégis önmagunknak és megrendelőinknek is csalódás volt, hogy a kapacitás nem bővült a szükséges mértékben, szaporodtak a hibák, növekedett a késve kiadott tablók száma, egyáltalán szaporodtak a jogos reklamációk.

Ugy nézett ki, hogy a félszáz millióval rengeteg gondot vásároltunk magunknak. Szerencsére Szalay Károly az ügyfélkapcsolatokban ekkor is a helyzet magaslatán állt, így átvészeltük a sok gondot jelentő 1976-os évet.

A negativumokhoz tartozott, hogy bár a tervet teljesítettük, nyereségünk a tervezettnél jobban csökkent és az egy főre jutó személyi jövedelem is visszaesett. Nem szerencsés igazgatói indulás. A költségek növekedését az 1.257 eFt értékű adatrögzítési és a 8.372 eFt értékű adatfeldolgozási kooperáció okozta. Elgondolható, hogy milyen kemény munka volt az adatfeldolgozás 14 %-át kitevő kooperációt irányítani és a szükséges kapacitásokat megfelelő időben biztosítani.

A gépek vonatkozásában egy adat ami mutatja, hogy a súlypontot ekkor még a BULL-ok jelentették.

Gép	Munkarend szerinti időalap/óra	Munkaszámos feldolgozás/óra
BG 490	7.416	4.800
R 20	7.416	1.846

Mindezek ellenére az R 20 vásárlása, a rengeteg gond, végül jó befektetésnek bizonyult. Alapjában azon kevés vállalat közé tartoztunk, akik komolyan vették a feladatot és a befektetett pénzt meg akartuk keresni. Ezt az erőfeszítést a szakma irányítása is értékelte, különösen pedig azt, hogy a kezdeti nehézségek hatására nem vonultunk vissza, hanem a fejlesztés következő lépéseként egy R 22 vásárlásáról és az MDS bővítéséről kezdtünk tárgyalásokat.

A kamatok az ekkor induló „nagy széria” véghezvitele során térültek meg. 1976 decemberében beérkezett R 22 vásárlásához 15.500 eFt közvetett állami támogatást kaptunk. Ez a támogatási forma azt jelenti, hogy a támogatást az adózatlan nyereségből kell visszafizetni. Nyereséges vállalatnál ez a lehetőség szinte „ingyen” pénzt jelentett. Szóval az állami vezetés az R 20 körül végzett, részben uttörő munkát az R 22-nél 50 %-os „árcsökkentéssel” honorálta. Az új konstrukcióju gép megbízhatóbbnak bizonyult az R 20-nál, de azért nem kevés gond volt ezzel is. Szerencsére a munkatársak zöme a feladat megoldására, az ESZR gépek gazdaságos üzemelésére koncentrált és csak kevesen voltak, akik a nehézségek hangsúlyozását vélték fő feladatnak.

A belső beruházások mellett foglalkozni kezdtünk egy, a Kőbányai Sörgyárba kihelyezett géppark beindításával is. Az alapelképzelés az volt, hogy közös beruházással létrehozunk egy, a sörgyári feladatok megoldását biztosító számítástechnikai kapacitást. Az előkészítő munka már 1977-ben megindult. Sajnos előre nem sejtettük sem mi, sem a söripar illetékesei, hogy az építkezés elhúzódása, a Tröszt megszűnése, a személyi változások milyen sok nehézséget fognak okozni és minden erőfeszítés ellenére az 1980-ban beindult géppark 1987-ig nem tudja az eredeti célokat sem elérni.

A kapacitás és rendelésállomány összhangja biztosításának a jegyében kezdtük meg a második R 22 vásárlására, az MDS további bővítésére és az ESZR géphez kapcsolható nyugati perifériák vásárlására irányuló tárgyalásainkat. Ezeken a tárgyalásokon ehhez a géphez is sikerült 15.500 eFt közvetett állami támogatást biztosítani. Ha egy üzlet beindul ...

Összességében az 1977-es év a kilábalás esztendeje volt. Minden tekintetben javultak a gazdasági eredmények és helyreállt a megrendelők elégedettségi mutatója. Minket pedig megkapott a fejlődés ize. Az év végén a jelentős géppark - R 20, R 22, 2 db BULL,

MDS - akkora rendelésállománnyal rendelkezett, hogy tovább kellett lépni. Az 1977-es év eseménye volt az is, hogy megszűnt a lyukkártyás adatrögzítés és ebben mi voltunk a szakmában az elsők.

A vállalati gazdálkodás teljesen kiegyensúlyozottá vált és üzletpolitikai célból évről - évre jelentős, 3 és 5 millió közötti engedményt adtunk legjelentősebb tárcán belüli megrendelőinknek. Változatlanul a rendelésállomány növekedése határozta meg fejlesztési lépéseinket. Ugy tűnik azokban az években a kereslet jóval nagyobb volt a kínálatnál. Ezt a keresletet igyekeztünk minél nagyobb mértékben kihasználni, az akkori árakkal 1978-ban például 5 millió feletti szellemi árbevételt értünk el. Ez mai szemmel is kiemelkedő teljesítmény. Az ESZR gépek teljesítménye javult, a munkaszámos teljesítmény az időalap 60 %-a fölé emelkedett, de ugyanakkor voltak hónapok, amikor egyik vagy másik gép műszaki állásideje az időalap 20 %-át is elérte. Ezek részben több napig tartó, nagy fennakadást okozó hibák voltak. A 9-10 éves Gammák még mindig 70 % feletti teljesítménnyel üzemeltek, holott teljes kiváltásukat az egynemű feldolgozási rendszer érdekében már 1-2 éve terveztük.

A második R 22-es számítógép 1978 decemberében érkezett, ugyancsak üzembeállt a második MDS nyomtató rendszer. Ennek megfelelően a gépterem átalakítása ugyszólván folyamatos feladat volt. Mindenesetre a gépterem és a klíma alkalmassá vált további gépek fogadására. Ekkor a beruházásokat már Tóth Béla irányította.

Tevékenységünk sokrétű volt ezekben az években is./Lásd az árbevételt és a megrendelőket bemutató táblán a 29. oldalon./
Bővítettük az adatátviteli kapcsolatok számát a teljes gabonaiparral és egyes husipari vállalatokkal. Nagyjából akkor biztosítottuk az 1985-86-ig élő átviteli teljesítményt. Ezekre az évekre jellemző volt az árbevétel 8-10 %-os évi növekedése és a munkák összetételének 10 % körüli változása. Ez azt jelenti, hogy évente

M E G N E V E Z É S	B Á Z I S		1979. évi		T É N Y		E L T É R É S		
	1978. évi		TERV		Kiszámlázott		Bázistól	Tervtől	
	Kiszámlázott	Árbevétel	Kiszámlázott	Árbevétel	Kiszámlázott	Árbevétel	Kiszámlázott	Árbevétel	
<u>ÉLELMISZERIPARI TEVÉKENYSÉG</u>									
Baromfiipar	8.706	9.140	10.2	9.765	10.1	9.140	+ 1.059	+ 625	+ 6.9
Budapesti Tejipari Váll.	240	-	0.3	260	0.3	-	+ 20	+ 260	-
Cukoripar	5.393	6.310	6.3	4.604	4.8	6.310	- 769	- 1.706	- 27.0
Dohányipar	5.051	3.926	5.9	5.197	5.4	3.926	+ 1.45	+ 1.271	+ 32.4
Édesipar	2.173	2.268	2.6	2.510	2.6	2.268	+ 337	+ 242	+ 16.7
Élteti	893	775	1.1	625	0.7	775	- 268	- 150	- 19.4
Gabona	2.708	3.695	2.4	6.429	6.7	3.695	+ 4.351	+ 2.734	+ 74.0
Húsipar	5.344	8.399	6.3	6.740	7.0	8.399	+ 1.396	+ 1.659	+ 19.8
Hűtőipar	8.844	9.147	10.4	12.344	12.8	9.147	+ 3.500	+ 3.197	+ 35.0
Konkerv	518	380	0.6	272	0.3	380	- 245	- 108	- 26.4
Lakóipar	5.401	6.932	6.3	6.646	6.9	6.932	- 1.245	- 286	- 4.1
Növényolajipar	144	137	0.2	140	0.1	137	+ 4	+ 3	+ 2.2
Rinceszósz	15.227	15.056	15.5	14.820	15.4	15.056	+ 1.599	+ 230	+ 1.5
Szőrnyipar	6.306	6.698	7.4	7.557	7.9	6.698	+ 1.231	+ 839	+ 12.5
Szeszipar	2.292	2.261	2.7	2.408	2.5	2.261	+ 116	+ 147	+ 6.5
Élelmiszeripari	66.610	75.124	78.2	80.203	83.5	75.124	+ 13.693	+ 5.179	+ 6.9
Mezőgazdaság	1.314	792	1.6	1.584	1.4	792	+ 70	+ 592	+ 74.7
Egyéb tárcavállalat	247	-	0.3	-	-	-	+ 247	-	-
ÉLELMISZERGAZDASÁG	68.171	75.916	80.1	81.687	84.9	75.916	+ 13.516	+ 5.771	+ 7.2
TÁRCÁN KIVÜLI VÁLLALATOK	5.463	4.414	6.4	5.147	5.3	4.414	+ 321	+ 733	+ 16.6
ebből: Dívtáru Nagyszer.	4.414	4.400	5.2	4.547	4.7	4.400	+ 133	+ 147	+ 3.3
Vegyves	1.054	14	1.2	600	0.6	14	- 454	+ 586	-
ADATFELHASZNÁLÓI TEV. összesen.	73.639	80.330	85.5	86.834	90.2	80.330	+ 13.195	+ 6.504	+ 8.1
<u>Szervezési tevékenység, össz.</u>	3.003	1.455	3.5	1.726	1.6	1.455	+ 1.280	+ 273	+ 16.6
ebből: tárcán belüli	3.001	1.440	3.5	1.668	1.7	1.440	+ 1.333	+ 228	+ 15.8
tárcán kívüli	7	15	-	60	0.1	15	+ 53	+ 45	+ 300.0
<u>Programozási tev. össz.</u>	8.514	6.500	10.0	7.650	8.0	6.500	+ 864	+ 750	+ 10.4
ebből: tárcán belüli	8.422	6.684	9.9	7.395	7.7	6.684	+ 1.027	+ 711	+ 10.6
tárcán kívüli	92	216	0.1	255	0.3	216	+ 162	+ 39	+ 16.1
<u>ALATTEVÉKENYSÉGI ÁRBEVÉTEL ÖSSZ.</u>	85.161	83.685	100.0	96.232	100.0	83.685	+ 11.051	+ 7.527	+ 3.5
<u>EGYÉB TEVÉKENYSÉG ÁRBEVÉTELE</u>	27	-	-	34	-	-	+ 7	+ 34	-
<u>MÉRLEK SZERINTI ÁRBEVÉTEL</u>	85.188	88.685	100.0	96.245	100.0	88.685	+ 11.053	+ 7.561	+ 8.5

az árbevétel 18-20 %-a új munkákból adódott. A második R 22-es 1979 egész évében dolgozott. A kapacitás nőtt, de a rendelésállomány még mindig előbbre mutatott. Gondolkodnunk kellett a harmadik R 22-ön. Sajnos a gondokat tetézte, hogy a műszaki fejlődéssel összhangban az egyes R 22-k nem voltak kompatibilisek egymással. Sem a központi egység, sem a háttértárak nem voltak azonos kapacitásúak.

A különbözőségeket pótlólagos beruházásokkal és szoftver úton igyekeztünk megszüntetni. Ez a munka rengeteg - nem fizető - szellemi munkát igényelt. Az ESZR gépek konfigurációinak változását a 2.sz. mellékletben mutatom be.

1979 IV. negyedévében a következő gépek működtek telephelyünkön:

BULL Gamma 115	480.sz.
BULL Gamma 115	490.sz.
MDS 2400	
MDS 2400	
R 20	
R 22/1	
R 22/2	
R 22/3	

Ez egy pillanatnyi állapot és a harmadik R 22 beérkezésével megkezdük a gépállomány csökkentését is. Az év végéig a Kőbányai Sörgyárban üzembeállítottuk a nálunk leszerelt R 20-ast és az egyik BULL Gammát.

Ekkor már foglalkoztunk az R 35-re történő átállás gondolatával. Mindenesetre az 1979 végétől dolgozó 3 db R 22 egyensúlyba hozta a kapacitást a rendelésállománnyal. Sajnos ettől kezdve, 1984-85-ig már csak az ekkor kialakult egyensúlyt sikerült tartanunk.

Az ESZR I. szériájú gépek beruházási sorozata 1975-1980 között zajlott. A vállalat nagyságrendjének megváltoztatása mellett előnye volt a 3 db R 22-es géphez kapott 41 millió közvetett állami

támogatás. Ebben az időszakban fejlődött mai szintűre az adatátvitel és ekkor szűnt meg a cégnél a lyukkártya nagytömegű adathordozóként. Ebben az időben még nem látszott az a döntő jelentőségű technikai forradalom, ami a számítástechnikában kibontakozott és különösen nem lehetett felmérni a változás viharos gyorsaságát. Mi a 80-as évekre további nagygépes fejlesztésekben gondolkoztunk és először egy R 35-ösökből álló ikerrendszert, majd ezt követően a vevőket on line is kiszolgáló nagyszámítógépet szerepeltettünk távlati terveinkben.

Az első lépést 1981-ben megtettük. Akkor a Nyugatmagyarországi Fagazdasági Kombinátnak eladtuk az első R 22-t 14.500 eFt összegért és helyére - helyette - egy R 35-öt vásároltunk. Ezzel a megoldással az új gép mindössze 13.000 eFt fejlesztési alapot igényelt. Az R 35 beruházással azt hiszem ismét bezárult egy időszak a vállalat életében. Az időszak a vállalati vagyon ugrásszerű növekedését, megtöbbszöröződését jelentette. Ennek a „ma” és a „holnap” szempontjából van gazdálkodási jelentősége. Technikailag korszerű, egymás háttéréül szolgáló gépparkot hoztunk létre és behatóan foglalkoztunk a legalkalmasabb szoftver megkeresésével is.

1981-ben kellett egy központi előírás alapján a létszámot 20 %-kal csökkenteni. Itt a végrehajtandó 48 fős csökkentésből 19 fő kedvezményt kaptunk és végeredményben 29 fős létszámcsökkentést hajtottunk végre. Nagy odafigyeléssel ez a létszám 1987-ig mindössze 3-4 fővel nőtt.

Az elsőnek gondolt és végül egyetlen R 35 perifériának megvásárlásánál további fejlesztés és kapacitás növekedés lebegett előttünk. Ezért sajnós az utolsó beszerzett perifériákat nem jól választottuk ki. 1982-83-ra világossá vált, hogy az eltervezett fejlesztési irány nem felel meg sem a világban végbemenő változásoknak, sem a megrendelői igényeknek, sem a vállalat gazdálkodási érdekeinek. Ezért a nagyszámítógépes fejlesztést leállítottuk. Azt a célt tüztük ki, hogy a meglévő géppark a 90-es évek

elejéig maradjon ütőképes. Ennek szellemében karbantartó, egységesítő beruházásokat végeztünk és végzünk a kapacitás növelésének igénye nélkül. Sajnos a meglévő kapacitás kihasználása is egyre nagyobb nehézségekbe ütközik. Az ügyfelek jobb kiszolgálása érdekében adatfeldolgozó és műszaki VGMK-kat szerveztünk és ezek 1987 végéig nagyjából változatlan teljesítményt nyújtottak.

Az új fordulat, a mikrogépek megjelenése, alkalmazása és a mikrogépes vállalkozások 1984-ben kezdődtek. Ez a jelen és ennek a dolgozatnak a feladata a múlt volt.

Az elmúlt évekről sok mindent elmondtam és még több dolog kimaradt. Ez nem jelenti azt, hogy nem voltak fontosak, de a „történethez” nem kapcsolódtak szervesen.

Érdemes lenne megkísérelni - amíg a tanui elérhetőek - az ügyfélkapcsolatok változásait feldolgozni. Egészen biztos hasznosítható tapasztalatokat és tanulságokat lehetne leszűrni.

Ugyancsak érdekesek lehetnek a gazdálkodási szempontok, bár a mindenkori szabályozók ismerete nélkül nem összehasonlíthatók az adatok. Itt összefoglalóul csak néhány számadatot /lásd 33. oldal/ ismertetek elemzés nélkül.

Befejezésül azt hiszem megállapíthatom, hogy a vállalat 1959-60 óta töretlenül fejlődött. Időben felismerte a változtatások szükségességét és ezeket a változtatásokat rendre végre is hajtotta. Jelenleg egy jól működő, szellemi kapacitással és technikai eszközökkel jól ellátott, összeszokott, jó szellemű vállalat az ÉLGAV. Bizom abban, hogy a következő évtizedek krónikása hasonló pozitív összegezést vethet papírra.

	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
Árbevétel eFt	67.499	74.509	83.246	85.188	96.246	91.604	98.737	105.959	123.470	119.641	146.003	142.527	162.017
Nyereség eFt	23.363	20.573	23.648	22.147	24.632	26.943	31.497	44.611	39.330	36.815	45.272	29.465	45.518
Átl. áll.létsz./fő	266	269	268	260	252	241	226	218	219	231	230,5	233,2	230,7
Termelékenység eFt/fő	254	277	311	328	382	380	437	486	564	447	540	522	580
Keresetszínvonal Ft/fő	37.735	37.285	39.962	43.533	50.004	53.589	58.278	66.702	69.749	83.991	204.950	104.940	115.730
Kereset/hó Ft/fő	3.145	3.107	3.330	3.628	4.167	4.466	4.857	5.559	5.812	6.999	8.746	8.745	9.644
Beruházás eFt	52.555	2.431	34.590	3.069	54.079	39.284	40.578	22.167	13.149	27.427	20.502	32.390	22.770

Vállalat által elért nyereség 1968 - 1987 : 510.758 eFt

Beruházások 1968 - 1987 : 414.070 eFt

1.sz. melléklet

a szervezeti és a személyi változásokról

Élelmezésügyi Minisztérium Értékesítő Vállalata

/1963. XII.31-ig/

Igazgató	Tasnádi Sándor	1963 december 31-ig
Igazgatóhelyettes	Kiss Zoltán	1963 XI.1 - 1963 XII.31.
Adatfeldolgozási Osztályvezető	Berszán Miklós	1963 XII.31-ig

Élelmiszeripari Ügyvitelszervezési és Gépi Adatfeldolgozó
Vállalat /1964 I.1-től/

1. Igazgató	Tasnádi Sándor	1964 I.1.- II.28.
Igazgatóhelyettes	Kiss Zoltán	1964 I.1.- II.28.
Főkönyvelő	<u>Isó Pál</u>	1964 I.1.- IX.
Termelési osztályvezető	Berszán Miklós	1964 I.1.- 1966.VIII.31.
Szervezési oszt.vez.	<u>Horta József</u>	1964 I.1.- 1968 IX.30.
Középgépes szervezési osztályvezető	<u>Kozma János</u>	1964 I.1.- 1968 IX.30.
2. Igazgató	<u>Kiss Zoltán</u>	1964 II.1.-1966.XII.31.
Főkönyvelő	Isó Pál	
Termelési osztályvez.	Berszán Miklós	
Szervezési oszt.vez.	Horta József	
Középgépes szervezési osztályvezető	Kozma János	
3. Igazgató	Kiss Zoltán	
Igazgatóhelyettes	<u>Mogyoróssy János</u>	1964 X. - 1966 XII.31.
Főkönyvelő	Isó Pál	
Termelési oszt.vez.	Berszán Miklós	
Szervezési oszt.vez.	Horta józsef	
Középgépes szervezési osztályvezető	Kozma János	

4. Igazgató Kiss Zoltán
Igazgatóhelyettes Mogyoróssy János
Főkönyvelő Komár László 1965 IX. - 1984 VIII.30.
Term.oszt.vez. Berszán Miklós
Szervezési oszt.v. Horta József
Középgépes szerv.
osztályvezető Kozma János
5. Igazgató Kiss Zoltán
Igazgatóhelyettes Mogyoróssy János
Főkönyvelő Komár László
Term.oszt.vez. dr.Kovács Árpád 1966 IX.1. -1967 XII.31.
Szerv.oszt.vez. Horta József
Középgépes szerv.
osztályvezető Kozma János
6. Igazgató Mogyoróssy János 1967 I.1. - 1969 VI.30.
Főkönyvelő Komár László
Term.oszt.vez. dr.Kovács Árpád
Szerv.oszt.vez. Horta József
Középgépes szerv.
osztályvezető Kozma János
7. Igazgató Mogyoróssy János
Igazgatóhelyettes dr.Kovács Árpád 1968.I.1. - 1969.XII.31.
Főkönyvelő Komár László
Szerv.oszt.vez. Horta József
Középgépes szerv.
osztályvezető Kozma János
8. Igazgató Mogyoróssy János
Igazgatóhelyettes dr.Kovács Árpád
Főkönyvelő Komár László
Szervezési főoszt.
vez. Kozma János 1968 X.1. - 1981 VII.1.
Term.főoszt.vez. Horta József 1968 X.1. - 1970 VI.30.
Szerv.oszt.vez. dr.Kertész Miklós 1968 X.1. - 1973 I.31.
Szervezés-fejlesztési
osztályvezető Lakos Frigyes 1968 X.1. - 1969 VI.30.
Lyukkártyás adatfeld.
osztályvezető Kovács József 1968 X.1. - 1974 IX.30.
Elektronikus adat-
feldolgozási oszt. Horváth Gyula 1968 X.1. - 1987 I.31.
vezető

9. Igazgató Lakatos Dezső 1969.VII.1.-1975.XII.1.
Igazgatóhelyettes dr.Kovács Árpád
Főkönyvelő Komár László
Szervezési főoszt.vez. Kozma János
Termelési főoszt.vez. Horta József
Szervezésfejlesztési osztályvezető Dán Jenőné 1969.VII.1.-1975.III.31.
Rendszerszervezési osztályvezető dr.Kertész Miklós
Lyukkártyás adatfeld. osztályvezető Kovács József
Elektronikus adatfeld. osztályvezető Horváth Gyula
10. Igazgató Lakatos Dezső
Igazgatóhelyettes Hunfalvy Tibor 1970.VII.1.-1975.XI.30.
Főkönyvelő Komár László
Szervezési főoszt.vez. Kozma János
Szervezésfejlesztési osztályvezető Dán Jenőné
Rendszerszervezési osztályvezető dr.Kertész Miklós
Lyukkártyás adatfeld. osztályvezető Kovács József
Elektronikus adatfeld. osztályvezető Horváth Gyula
11. Igazgató Lakatos Dezső
Igazgatóhelyettes Hunfalvy Tibor
Főkönyvelő Komár László
Szervezésfejlesztési osztályvezető Dán Jenőné
Rendszerszervezési osztályvezető dr.Kertész Miklós
Programozási oszt.vez. Honéczy László 1971.VIII.1.-1979.XII.31.
Lyukkártyás adatfeld. osztályvezető Kovács József
Elektronikus adatfeld. osztályvezető Horváth Gyula

12. Igazgató	Lakatos Dezső	
Igazgatóhelyettes	Hunfalvy Tibor	
Főkönyvelő	Komár László	
Szervezési főoszt.vez.	Kozma János	
Számviteli oszt.vez.	<u>Kerekes Istvánné</u>	1972. X.1. -
Szervezésfejlesztési osztályvezető	Dán Jenőné	
Rendszerszervezési osztályvezető	dr.Kertész Miklós	
Programozási oszt.vez.	Honéczy László	
Lyukkártyás adatfeld. osztályvezető	Kovács József	
Elektronikus adatfeld. osztályvezető	Horváth Gyula	
13. Igazgató	Lakatos Dezső	
Igazgatóhelyettes	Hunfalvy Tibor	
Főkönyvelő	Komár László	
Szervezési főoszt.vez.	Kozma János	
Számviteli oszt.vez.	Kerekes Istvánné	
Szervezésfejlesztési osztályvezető	Dán Jenőné	
Rendszerszervezési osztályvezető	<u>Szalay Károly</u>	1973.I.1. - 1975. III.31.
Programozási oszt.vez.	Honéczy László	
Lyukkártyás adatfeld. osztályvezető	Kovács József	
Elektronikus adatfeld. osztályvezető	Horváth Gyula	